

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE**

Nome **BORGHESE, Beatrice**  
 Indirizzo  
 Telefono  
 Fax  
 E-mail  
 nazionalità **Italiana**  
 Data di nascita

**TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO -  
 FORMAZIONE**

Date **2000**  
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corte di appello di Roma**  
 Titolo e Qualifica conseguita **Abilitazione all'esercizio della professione di *Avvocato***

Date **A.A. 2015/2016**  
 Tipo di corso ***Master universitario di II livello "Competenze e servizi giuridici in sanità"***  
**ALTEMS – Università Cattolica del Sacro Cuore**  
 (sta frequentando un altro master di II livello in "**Direzione strategica delle aziende sanitarie**" a.a. 19/20 presso l'Università di Torino)

Date **1997**  
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi Roma -Tor Vergata**  
 Titolo o Qualifica conseguita **Laurea in Giurisprudenza 110/110**

Date **1992**  
 Istituto di istruzione o formazione **Liceo Manfredi Azzarita Roma**  
 Titolo o Qualifica conseguita **Diploma Maturità **Scientifica****

**SERVIZIO PRESTATO PRESSO  
 AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE**

Date **29 gennaio 2021**  
 Nome datore di lavoro **Iscritta nell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Amministrativo**  
**Delibera di Giunta Regionale della Regione Liguria N° 40-2021 - del 29/01/2021,**  
**recante "Elenco aggiornato idonei alla nomina a Direttore Amministrativo, Sanitario e**  
**Sociosanitario delle aziende sanitarie e degli enti del SSR"**

Date **Dal 1° febbraio 2021 ad oggi**  
 Nome datore di lavoro **AOU Città della Salute e della Scienza di Torino**

Ruolo, categoria e profilo	<b>Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato</b> in comando. Staff alla Direzione Generale per il coordinamento del Piano aziendale di efficientamento e riqualificazione (art. 1 comma 570 legge 208/2015, delibera 94 del 26 gennaio 2021).
Date	<b>Dal 16 giugno 2018 ad oggi</b>
Nome datore di lavoro	<b>AGENAS</b> Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Ruolo, categoria e profilo	<b>Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato</b>
Principali mansioni e responsabilità	Ufficio analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle regioni e degli enti del SSN: <b>Piani di rientro regionali; Piani aziendali di efficientamento</b> (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); <b>Convenzioni con le Regioni per supporto nella programmazione sanitaria e nell'attuazione dei provvedimenti regionali</b> (attualmente Sicilia, Piemonte, Molise, Calabria e Basilicata); Supporto tecnico al Comitato LEA; Supporto tecnico al Tavolo per l'attuazione del DM 70/2015; supporto al Tavolo adempimenti presso il MEF.
Date	<b>Da 15 settembre 2016 al 15 giugno 2018</b>
Nome datore di lavoro	<b>AGENAS</b> Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali
Ruolo, categoria e profilo	<b>Collaboratore (in aspettativa presso la ASST nella quale è dirigente amministrativo)</b>
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile tecnico giuridico delle attività e del personale dedicato all'affiancamento dei Piani di rientro regionali; Piani aziendali di efficientamento della Aziende sanitarie (art. 1 comma 570 legge 208/2015, cd Piani di rientro aziendali); <b>Segretario del Comitato Nazionale del PNE</b> (fino all'8 febbraio 2019); <b>Segretario dell'Osservatorio nazionale sulla sicurezza delle cure</b> (fino all'8 febbraio 2019); <b>Ispettore per l'ANAC</b> ; referente dell'area <b>Analisi e monitoraggio delle performance dei servizi sanitari a supporto del Ministero della salute, delle Regioni e degli Enti del SSN</b>
Date	<b>Dal 16 settembre 2011 al 15 settembre 2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Azienda Ospedaliera Universitaria- OSPEDALE DI CIRCOLO FONDAZIONE MACCHI DI VARESE</b> (attuale denominazione ASST Sottelaghi)
Ruolo, categoria e profilo	<b>Dirigente amministrativo a tempo indeterminato</b>
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato ( <b>concorso pubblico</b> , per titoli ed esami, per la copertura di un posto di dirigente amministrativo del settore " <b>risorse umane</b> "), assegnata in comando obbligatorio con Decreto del Ministro della salute presso il SIVEAS, Ministero della salute. Il SIVEAS è il Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria (SiVeAS), istituito ai sensi della Legge 266/2005, provvede alla verifica che, nell'erogazione dei servizi sanitari, vengano rispettati sia i criteri di appropriatezza e qualità, sia i criteri di efficienza nell'utilizzo di fattori produttivi, compatibilmente con i finanziamenti erogati. Non è strutturato in Uffici ma in aree, dipende dal Direttore Generale della Programmazione sanitaria - <a href="http://www.rssp.salute.gov.it/rssp/paginaParagrafoRssp.jsp?sezione=risposte&amp;capitolo=valutazione&amp;id=2657">http://www.rssp.salute.gov.it/rssp/paginaParagrafoRssp.jsp?sezione=risposte&amp;capitolo=valutazione&amp;id=2657</a>
Principali mansioni e responsabilità	<b>Area piani di rientro. Responsabile e referente</b> dell'attività e del personale dedicato alla verifica delle seguenti regioni in piano di rientro: Lazio, Campania, Piemonte e Calabria (Sicilia e Puglia fino ad aprile 2013). <u>Esame di tutta la documentazione trasmessa dalle regioni</u> e predisposizione dei relativi pareri e verbali dei Tavoli di verifica nei seguenti settori: <b>politiche del personale, stima del fabbisogno di personale, valutazione provvedimenti regionali di sblocco del turn over tramite assunzione o mobilità; beni e servizi; contabilità</b> (attuazione decreto legislativo 118/11; bilanci; modello CE), flussi informativi (NSIS, conto annuale, tessera sanitaria), reti assistenziali (ospedaliera, territoriale, emergenza-urgenza),

politiche del farmaco (farmaceutica ospedaliera e territoriale), dispositivi medici, rapporti con gli erogatori privati, accreditamento, tariffe e controlli di appropriatezza.

Predisposizione di memorie e atti relativamente ai contenziosi (prevalentemente dinanzi Tar e al Consiglio di Stato) in atto nelle citate regioni in Piano di rientro.

Esame e parere di costituzionalità sulle relative leggi regionali.

Date	Aprile 2008 ad oggi
Nome del datore di lavoro	Istituto Zooprofilattico sperimentale della Sicilia - Azienda sanitaria avente personalità giuridica di diritto pubblico (D.lgs 118/11 art. 19 comma 2 lett.d)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Revisore dei conti (componente del collegio sindacale) Verifica della conformità degli atti di gestione alle norme di legge
Date	2001-2011
Nome del datore di lavoro	Ministero della salute
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Specialista del settore amministrativo, economico-finanziario, dell'organizzazione e della comunicazione, area funzionale C, posizione economica C2 (area III-F3-funziario)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Specialista del settore amministrativo, economico-finanziario, dell'organizzazione e della comunicazione, area funzionale C, posizione economica C2 (area III-F3)
Tipo di rapporto	A tempo indeterminato (vincitrice di concorso)
Principali mansioni e responsabilità	Assegnata ai seguenti Uffici: Ufficio di Gabinetto; segreterie di Sottosegretari (Senatrice Casellati; Sen. Gaglione); Dipartimento della sanità pubblica veterinaria e degli alimenti, Direzione Generale della programmazione sanitaria, Direzione generale del personale, organizzazione e bilancio.
<b>ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI PRESSO</b>	
Periodo	Ottobre 2016 ad oggi
Ente	ANAC
Incarico	Ispettore, nel Registro ANAC; Giugno 2018 e novembre 2017, nominata dal Presidente dell'ANAC, (su designazione di AGENAS e su designazione del Ministero della Salute) ha effettuato attività ispettive su Aziende sanitarie (ASL, AO, IRCCS) individuate da ANAC per la verifica e monitoraggio dello stato di attuazione ed implementazione delle misure di trasparenza ed integrità e di prevenzione della corruzione da parte degli enti del Servizio Sanitario Nazionale in conformità al Piano Nazionale Anticorruzione – sezione sanità
Date	Da agosto 2017 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	AGENAS - Segretario del Comitato Nazionale del PNE (Programma nazionale di valutazione degli esiti)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	
Date	Dal 23 gennaio 2018 (delibera n. 55) – dimissioni in data 20 aprile 2018, per incompatibilità con altro analogo incarico.
Nome del datore di lavoro	ASL VCO (Verbano, Cusio, Ossola)
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)
Date	Dal 28 febbraio 2018 ad oggi (delibera n. 394) – (operatività dal 10 maggio 2018)

Nome del datore di lavoro	<b>ASL Città di Torino</b>
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV)</b>
Date	Dal Marzo 2018 al febbraio 2019
Nome del datore di lavoro	<b>AGENAS</b>
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Segretario dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza nella sanità (ex legge 24 del 2017)</b>
Date	11 e 12 luglio 2018
Nome del datore di lavoro	Componente della "task force" del <b>Ministero della salute</b> in visita ispettiva presso la Asl di Matera
Date	2000- 2001
Nome del datore di lavoro	Ministero della salute
Ruolo, categoria e profilo di inquadramento	<b>Funzionario amministrativo</b>
Tipo di rapporto	Contratto di collaborazione coordinata e continuativa conseguito in seguito a di selezione pubblica riservata a laureati
Principali mansioni e responsabilità	<b>Ufficio di gabinetto:</b> redazione atti e provvedimenti, controllo e verifica degli atti prodotti dalle Direzioni Generali al fine di verificarne la compatibilità con le strategie e gli obiettivi dell'organo politico
Principali mansioni	Redazione atti e gestione delle udienze
ANNO 2011	Contributo in Relazione sullo stato sanitario del Paese, Ministero della salute, Roma, 2011
ANNO 2009-2010	Contributo in Relazione sullo stato sanitario del Paese, Ministero della salute, Roma, 2010

#### **ATTIVITA' DI DOCENZA**

Periodo e ore	Aprile, maggio e giugno 2019
Ente o istituzione	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente per vari moduli sul tema "analisi e valutazione delle performance"</b>
Contesto didattico	Corso di formazione in "Misurazione, Analisi e Valutazione delle Performance nel SSN"
Periodo e ore	9/11/2017
Ente o istituzione	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ANAC.
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente sul tema "Il collegio dei revisori"</b>
Contesto didattico	Corso di aggiornamento per i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale
Periodo e ore	16/05/2014
Ente o istituzione	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari – Agenas; ARES Puglia
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	<b>Docente nel "Programma di formazione manageriale per la dirigenza del sistema sanitario"</b>
Contesto didattico	<b>Corso per dirigenti sanitari incaricati della direzione di struttura complessa di</b>

	aziende ed enti del servizio sanitario delle Regioni Puglia e Basilicata
Periodo e ore	22/10/2013 (una giornata)
Ente o istituzione	Ministero della salute - Direzione Generale della Programmazione sanitaria
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	Docente su "Relazione fra livelli di governo in sanità"
Contesto didattico	<b>Corso di alta formazione in Programmazione Sanitaria per CC-NAS</b>
Periodo e ore	28/06/2013 (una giornata)
Ente o istituzione	Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	Docenza riguardante vincoli gestionali e processi riorganizzativi delle reti ospedaliere e territoriali
Contesto didattico	<b>Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, sanitari ed amministrativi delle Aziende sanitarie ed ospedaliere del Piemonte (ECM)</b>
Periodo e ore	06/07/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Università Cattolica del Sacro Cuore
Tipo di ente o settore	Ente di diritto privato
Titolo o tema della docenza	Docente processi di riqualificazione dei SSR e Piani di rientro dal disavanzo
Contesto didattico	Corso di Perfezionamento in "Programmazione, Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" (ECM)
Periodo e ore	02/2012 (una giornata)
Ente o istituzione	Associazione Nazionale Medici Direzione Ospedaliera Regione Puglia
Tipo di ente o settore	Associazione
Titolo o tema della docenza	Docente nel progetto ECM "Un anno con il piano di rientro"
Contesto didattico	Corso di perfezionamento
Periodo e ore	2006 (una giornata)
Ente o istituzione	Dipartimento Amministrazione Penitenziaria (DAP)
Tipo di ente o settore	Ente pubblico
Titolo o tema della docenza	"La prescrizione dei farmaci. Proposte operative per il contenimento della spesa farmaceutica".
Contesto didattico	<b>Docente nel progetto ECM penitenziaria</b>

#### ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI

Periodo	2002-2011
Ente	Ministero della salute
Incarico	<b>Membro di commissioni di concorsi pubblici per Dirigenti medici presso vari IRCCS (Ospedale Maggiore di Milano; Fondazione Mondino a Pavia) e delle commissioni di laurea per le professioni sanitarie in varie università italiane (Pavia, Udine, Varese, Perugia, Siena, Pisa)</b>
Periodo	2003
Ente	Rivista "Mondo Sanitario"
Incarico	Componente comitato di consulenza
Periodo	2002-2003
Ente	Ministero della salute
Incarico	Membro commissione "Alimentazione e corretti stili di vita"

## AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Date	novembre/dicembre 2020
Ente Erogatore	Intermedia SRL- Regione Siciliana
Evento	<b>Corso per revisori dei conti degli enti del servizio sanitario regionale - EDIZIONE 2020</b>
Date	Anno accademico 2019/2020
Ente Erogatore	<b>Università di Torino</b>
Evento	Iscritta al <b>Master interdipartimentale di II livello</b> , area disciplinare: scienze mediche, in "sanitarie" a.a. 19/20 (ancora in corso)
Date	Dal 14 febbraio 2019 al 10 maggio 2019
Ente Erogatore	<b>AGENAS e SNA</b>
Evento	<b>Corso di formazione per Organismi indipendenti di valutazione delle performance del Nazionale</b> Conseguito attestato con superamento dell'esame finale
Date	12 dicembre 2017
Ente Erogatore	<b>Assessorato regionale economia della Regione Sicilia</b>
Evento	Giornata formativa, riservata ai componenti dei collegi dei sindaci delle aziende sanitarie, relativa a: 1) Percorsi attuativi i certificabilità (PAC); 2) Fondi per la contrattazione decentrata integrativa; 3) Varie.
Date	gennaio 2017 (130 ore)
Ente Erogatore	<b>SDA BOCCONI, Università Cattolica, Agenas,</b>
Evento	Percorso di formazione di II livello riservato agli esperti senior – <b>Analisi, valutazione e misurazione delle performance delle aziende sanitarie</b> - Area VII dell'Albo degli esperti e collaboratori di AGENAS
Date	Aprile 2017 (50 ore)
Ente Erogatore	<b>ANAC, Agenas,</b>
Evento	<b>Corso di formazione per il personale ispettivo iscritto</b> nel Registro ANAC di cui all'art.1 dell'Atto integrativo ANAC-Ministero della Salute-AGENAS del 26/07/2016 al Protocollo di Intesa ANAC – Ministero della salute del 21/04/2016
Date	20 - 21/06/2016
Ente Erogatore	Agenas
Evento	Giornate di formazione per gli OTA – <b>Organismi tecnicamente accreditanti</b>
Date	22 - 24/05/2014
Ente Erogatore	<b>ASSIAPS Association Internationale des Acheteurs et Approvisionnement Publics et Privés de la Santé</b>
Evento	

Partecipazione al IV Symposium internazionale dell'ASSIAPS: "COME IL MONDO STA CAMBIANDO GLI ACQUISTI OSPEDALIERI? Dinamiche, relazioni causa-effetto, responsabilità sociali ed economiche"

Date 11/2013  
Ente Erogatore CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano)  
Evento Partecipazione al corso "Il ridimensionamento del personale nelle aziende sanitarie pubbliche e private: profili giuridici e gestionali"

Date 10/2013  
Ente Erogatore CERISMAS (Università Cattolica del Sacro Cuore).  
Evento Partecipazione al corso "L'acquisto dei servizi "no core" nelle aziende pubbliche e private nel settore sanitario italiano"

Date 2012  
Ente Erogatore Ministero della salute – Direzione Generale della programmazione sanitaria  
Evento Partecipazione ai seguenti seminari di alta formazione: **Razionalizzazione dei processi di acquisto: logiche e strumenti**; Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del SSN; Fondi sanitari integrativi: Tipologie e soggetti promotori, Ruolo dei fondi integrativi con riferimento ai livelli di assistenza; Sperimentazioni gestionali: tipologie e risultati conseguiti; I modelli organizzativi in sanità

Date 03/2011  
Ente Erogatore Azienda Ospedaliera Universitaria Tor Vergata  
Evento Seminario "I CCNL del servizio sanitario nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.lgs. 150/2009"

Date 2009  
Ente Erogatore Istituto Zooprofilattico sperimentale Lazio  
Evento Corso di formazione "Management sanitario"

**CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE**

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUE

INGLESE

Capacità di lettura BUONO

Capacità di scrittura BUONO

Capacità di espressione orale BUONO

FRANCESE

Capacità di lettura ECCELLENTE

Capacità di scrittura ECCELLENTE

Capacità di espressione orale ECCELLENTE

**CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE**

PATENTE EUROPEA ECDL. OFFICE PRODUCTIVITY TOOLS: WORD, EXCEL, ACCESS, POWERPOINT. OTTIMA CONOSCENZA PRINCIPALI BROWSER. CONOSCENZA DI SOFTWARE DEDICATI: DOCSPA (SISTEMA DI GESTIONE DOCUMENTALE DEL MINISTERO DELLA SALUTE E DEI FLUSSI INFORMATIVI DEI PIANI DI RIENTRO). OTTIMA ESPERIENZA E CAPACITÀ APPLICATIVE NELL'EFFETTUAZIONE DI RICERCHE NORMATIVE E GIURISPRUDENZIALI SU BANCHE DATI ELETTRONICHE.

**PATENTE O PATENTI**  
**ULTERIORI INFORMAZIONI:**

**A e B**

Abitudine a lavorare in team e a coordinare attività di lavoro con gruppi di persone, con responsabilità di coordinamento. Attitudine a lavorare per obiettivi e ottime doti comunicative. Buone capacità organizzative ed elevata flessibilità.

La sottoscritta Beatrice Borghese AUTORIZZA il trattamento dei suoi dati personali ai sensi del D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003

Firma

Data 1° giugno 2021